

# Le Mensuel des Archives

Mars 2022 - # 12

## Les archives du service Administration et pilotage

Le service Administration et pilotage est un des pôles d'appui à la recherche de la fédération. Nous présentons, dans ce numéro, son histoire ainsi que certaines de ses archives.

Le service Administration et pilotage est composé de 3 pôles : le pôle Affaires générales, le pôle Budget et gestion financière auxquels s'ajoute, depuis 2019, le pôle Communication et médiation scientifique.



Logo MOM

© service communication MOM

Dans ce numéro, nous ne parlerons que des deux premiers : le pôle Communication et médiation scientifique a déjà fait l'objet d'un mensuel en octobre 2021.

Le pôle Affaires générales a pour principale mission la

gestion des dossiers du personnel de la fédération, la gestion des locaux pour les quatre laboratoires et services de la MOM en lien avec l'établissement hôte (l'université Lyon 2) et l'organisation des réunions institutionnelles. Il est représenté par Sofiane Guillaumin. Le pôle Budget et gestion financière élabore le budget annuel et les bilans financiers. Il contrôle l'exécution régulière des dépenses et des recettes. Il a aussi un rôle de conseil auprès des personnels et unités de la MOM. Le montage technique et financier des dossiers de recrutement fait également partie de ses missions. Ce pôle est représenté par Pascale Brun et Jean-Christophe Vicogne. Ces différents pôles sont coordonnés par Pauline Petryszyn qui collabore à la programmation et au suivi des instances ainsi que des différents organes de concertation et de décision de la MOM. Elle supervise la préparation des contrats et des conventions en lien avec différents acteurs et veille au développement des actions de partenariat.

Ce service, créé dès la fondation de la MOM en 1975, a été coordonné par quatre secrétaires générales : Thérèse Oziol, Françoise Martin, Nathalie Donjon, Mireille Bella Ambada et Pauline Petryszyn. Ce numéro est l'occasion de rendre hommage à celle qui consacra 20 ans de sa vie à la gestion de notre

fédération : Françoise Martin. Avant de prendre son poste à la MOM en 1987, elle avait dirigé le service du personnel de la DR07 pendant 11 ans, ce qui lui avait permis d'acquérir une bonne connaissance du fonctionnement des tutelles. L'impulsion qu'elle a donnée au service est marquée par son implication dans ce dernier. En effet, alors que sa mission consistait à gérer les services communs et leurs personnels, elle a très vite eu à cœur d'aider aussi les responsables des différentes équipes. La gestion des finances et des bâtiments ainsi que l'organisation de « grands événements » comme le colloque d'archéologie jordanienne en 1989 marqué par la visite de la reine Nour ont fait partie de ses actions. Loin de se cantonner à l'administration, elle a accompagné les chercheurs de la fédération sur le terrain. Par ailleurs, elle a su faire rayonner la MOM et son modèle au-delà de Lyon en étant sollicitée lors de la création de nouvelles MSH comme Nanterre ou Strasbourg.



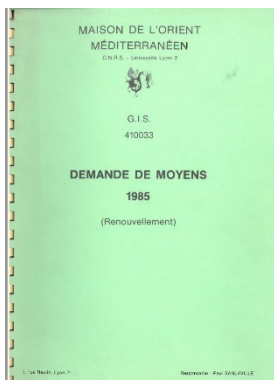
Françoise Martin  
© service Archives  
MOM

Les missions principales du service ont évolué au fil du temps. Même si la gestion du budget, des personnels, des partenariats et de l'immobilier ainsi que l'accueil restent une constante, certaines années comme 2001 furent marquées par des restructurations, la préparation de contrats quadriennaux ou la gestion d'école thématique. La fédération dut également chercher de nouveaux partenaires et développer de nouvelles compétences. Dès 2011, son implication dans la préparation des projets et son rôle accru au sein de l'université en ont fait un organe indispensable à la fédération. Ainsi, ce service fut, dès l'origine, et est, encore aujourd'hui, la cheville ouvrière de la fédération.

Après avoir posé le contexte, intéressons-nous aux archives du service Administration et pilotage parmi lesquelles on mentionnera les comptes rendus des conseils de fédération et comités de direction depuis le milieu des années 2000, une demande de moyens de 1985, l'étude de définition pour la restructuration de la MOM en octobre 1993 et le rapport relatif aux relations internationales de 2000.

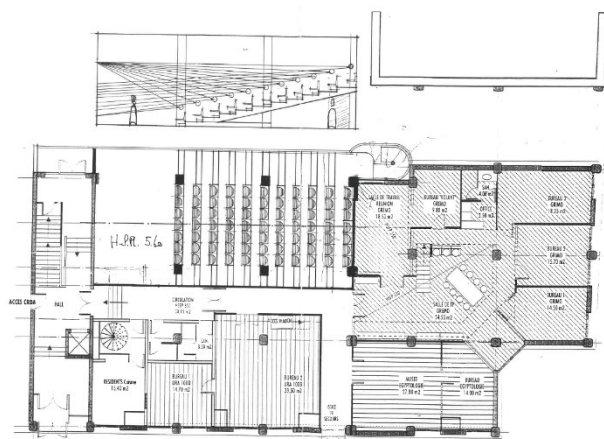
Les comptes rendus des conseils de fédération et des comités de direction sont intéressants car ils permettent de retracer les décisions prises lors de ces réunions institutionnelles depuis le milieu des années 1990 et ainsi de retracer l'histoire de la fédération.

La demande de moyens de l'année 1985 détaille non seulement les résultats et orientations de la recherche mais évalue aussi les moyens nécessaires à leurs réalisations. Moyens que l'on retrouve dans le budget qui comprend les petits équipements, le fonctionnement, les missions, les crédits de maintenance et les crédits pour la bibliothèque. On peut d'ailleurs noter une évolution des termes utilisés avec le passage de petits équipements, fonctionnement, mission à celui de fonctionnement courant, fonctionnement commun et soutien spécifique.



*Demande de moyens 1985*  
© service Archives MOM

Les archives relatives à la restructuration de la MOM en octobre 1993 sont également riches. En effet, la MOM conserve les études de définition relatives à cette restructuration. Cette étude réalisée par le cabinet d'architecte Amerigo Jarno qui a construit le CRDA s'appuie sur un recensement des données et des



*Etude de définition relative à la restructuration de la MOM en 1993*  
© service Archives MOM

besoins, une enquête auprès des usagers, un état des lieux de l'existant et les propositions faites par le cabinet d'architecte. Dans leur proposition, le RDC comprenait un studio pour les résidents de 56 m<sup>2</sup>, l'amphithéâtre de 104 m<sup>2</sup>, les locaux de l'URA 1000 de 73 m<sup>2</sup>, ceux du CIHAM de 50 m<sup>2</sup>, les bureaux d'égyptologie de 42 m<sup>2</sup>, ceux du GREMO de 248 m<sup>2</sup> ainsi qu'un bureau de cartographie de 13 m<sup>2</sup>. Ce plan révèle que la restructuration du bâtiment fut, dès l'origine, une préoccupation de la fédération.

De plus, les relations internationales sont à l'honneur dans les archives de ce service. En effet, la MOM conserve les rapports relatifs à ses partenariats. Prenons comme exemple celui de l'année 2000 qui détaille les pays avec lesquels la fédération collaborait dans le cadre d'échanges étudiants mais aussi de projets ou programmes de recherche, ce qui témoigne de la richesse de ces partenariats. Il s'agissait notamment de l'Arabie Saoudite, du Bangladesh, de Chypre, de l'Iraq, de la Jordanie, du Liban, de la Palestine, de la Pologne (Varsovie) ou encore de la Syrie.

| RELATIONS INTERNATIONALES<br>COLLABORATIONS SPECIFIQUES                         |       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|
| MAISON DE L'ORIENT MÉDITERRANÉEN-JEAN<br>POUILLIUX<br>Université Lumière Lyon 2 |       |
| RAPPORT 2000                                                                    |       |
| Sommaire                                                                        |       |
| Liban                                                                           | p. 2  |
| Syrie                                                                           | p. 3  |
| Palestine                                                                       | p. 7  |
| Chypre                                                                          | p. 7  |
| Varsovie                                                                        | p. 8  |
| Autres                                                                          |       |
| Jordanie                                                                        | p. 9  |
| Iraq                                                                            | p. 9  |
| Arabie Saoudite                                                                 | p. 10 |
| Bangladesh                                                                      | p. 11 |
| MOM/DBI-Lyon2-rapport 2000, page 1                                              |       |

*Rapport relations  
internationales 2000*  
© service Archives MOM

Les archives du service Administration et pilotage sont particulièrement intéressantes car elles retracent l'évolution des affaires générales, de la gestion du personnel et du budget de la fédération.

Ainsi, cet article montre la diversité des archives et rappelle que le rôle de l'archiviste consiste aussi à étudier celles des services d'appui à la recherche. En effet, ces archives permettent de retracer l'histoire du service et de montrer son rôle décisif auprès des laboratoires de la fédération.

Laure Bézard  
Mars 2022

En savoir plus sur Françoise Martin :

- Fiche sur le portail Persée  
<https://www.persee.fr/authority/205728>

En savoir plus sur le service Administration et Pilotage :

- Service Administration et pilotage :  
<https://www.mom.fr/les-services-de-la-federation/administration-et-pilotage/presentation>